

## BÁO CÁO

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 VÀ KẾ HOẠCH SXKD 2023

### **Kính gửi: Hội đồng quản trị Công ty cổ phần NEDI2**

Công ty NEDI2 xin báo cáo Hội đồng quản trị kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2022 và Dự thảo KHSXKD năm 2023 với nội dung cụ thể như sau:

### **I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**

#### **1. Điều kiện thủy văn và các yếu tố ảnh hưởng đến kết quả vận hành sản xuất:**

Điều kiện thủy văn và thời tiết năm 2022 thuận lợi: Lưu lượng nước về hồ Ngòi Phát năm 2022 cao hơn các năm trước đạt 105% lưu lượng bình quân lũy kế 8 năm (Giai đoạn từ năm 2015-2022), giai đoạn đầu năm mưa nhiều đột biến, tuy nhiên sang Quý 4 lượng mưa sụt giảm mạnh, Nhà máy đã thường xuyên theo dõi lượng mưa hàng ngày trên lưu vực để chủ động trong công tác theo dõi nguồn nước và tối ưu hóa sử dụng nước phục vụ vận hành tăng sản lượng và doanh thu. Tập trung duy trì vận hành ổn định chạy máy liên tục, trực sản xuất và sửa chữa, xử lý sự cố 24/24 sẵn sàng ứng phó với các tình huống sự cố, sửa chữa bảo trì. Nhà máy đã đạt sản lượng năm 2022 như sau:

Chỉ tiêu	Sản lượng KH 2022 (kwh)	Sản lượng cùng kỳ 2021 (kwh)	Sản lượng thực hiện 2022 (kwh)	Tỷ lệ % TH/KH 2022
Sản lượng thương phẩm	422.420.549	438.970.404	487.311.042	115%

#### **2. Tình hình vận hành sản xuất - Thị trường điện:**

- Nhà máy đã đáp ứng nhiệm vụ sản xuất, cả 04 tổ máy vận hành ổn định, không có sự cố chủ quan và vận hành An toàn - Tin cậy - Liên tục đạt 110% công suất thiết kế khi có đủ nước.
- Công tác làm chủ công nghệ và vận hành đảm bảo được 99%. Công tác vận hành sản xuất tối ưu (Theo quy trình: Tính toán lưu vực nước về đối với cột áp cao, giảm thiểu tối đa nước tràn hồ). Công tác quan hệ, phối hợp tốt với các cấp điều độ EVN nên khi nước về được vận hành liên tục, không phải xuống máy, đồng thời giá thị trường điện tối ưu, giảm chi phí điện tự dùng, nâng cao tuổi thọ thiết bị...

- Tối ưu công tác vận hành sản xuất: Giảm tổn thất - Tụt dùm nên tổn hao là 3,5%, trong đó tổn hao đường dây là 2,57%, tụt dùm là 0,93% (Tổn hao thấp hơn cùng kỳ năm 2021 là 4,19%, trong đó tổn hao đường dây là 3,26%, tụt dùm là 0,93%, giảm 0,69%).
- Về thị trường điện: Năm 2022 có tỷ lệ sản lượng điện tham gia TTĐ tạm tính là 10% (Theo Quyết định số 98/QĐ-ĐTĐL của Bộ công thương ký ngày 31/12/2021 quy định cho các dự án thủy điện có hồ điều tiết dưới 2 ngày trong năm 2022 là tham gia 10% sản lượng). Từ tháng 8-12/2022 tỉ lệ sản lượng tham gia thị trường điện do EVN đề nghị các đơn vị phát điện hỗ trợ và chia sẻ khó khăn là 5%. Do phối hợp điều độ EVN - Vận hành tốt khi giá thị trường điện cao nên kết quả 2022 có giá điện bình quân là 1,417.94 đồng/ KW và doanh thu thị trường điện cụ thể như sau:

STT	Sản lượng năm 2022 (Kwh)	Doanh thu thị trường điện vượt so với giá hợp đồng (đồng)	Ghi chú
1	487.311.042	19.768.141.578	

### 3. Công tác bảo trì sửa chữa, khắc phục khiếm khuyết:

- Hoàn thành công tác trung tu tổ máy H2, H3 (Quý I/2022) và trung tu tổ máy H4 (Quý IV/2022) đã đưa vận hành đáp ứng yêu cầu kỹ thuật, tiến độ, chất lượng và tin cậy;
- Bảo trì sửa chữa theo kế hoạch và đột xuất (PDM) các hệ thống thiết bị của Nhà máy như trạm 110KV, các máy biến áp T1,T2,T3,T4, hệ thống các thiết bị phụ trợ, bảo trì thiết bị cơ điện nhà máy, đầu mối - hạ lưu.
- Bảo trì, tuần tra bảo vệ, phát quang hành lang tuyến 42 km đường dây 110 kV liên tục. Thực hiện việc đo điện trở nối đất toàn tuyến định kỳ.
- Kiểm tra, bảo trì hệ thống thiết bị cơ khí thủy công, Đầu mối...
- Kiểm tra, lập kế hoạch và thực hiện sửa chữa bảo trì các hạng mục xây dựng, giao thông đường San Bang-Mường Vi và khu vực đầu mối hàng năm và sau mùa mưa lũ, giảm tải bãi thải đảm bảo an toàn đề phòng rủi ro sự cố trong mùa mưa lũ cho NMTĐ Ngòi Phát mở rộng.
- Lập phương án, kế hoạch duyệt cho sửa chữa lớn và sửa chữa thường xuyên và kế hoạch mua sắm vật tư dự phòng năm 2023.
- Khắc phục các khiếm khuyết lỗi hệ thống thiết bị NMNP/NPMR; phối hợp với nhà thầu AH, Flovel hoàn thành tin cậy...

### 4. Công tác cải tiến - Tối ưu hệ thống thiết bị công nghệ - Hồ chứa:

- Công tác sáng kiến cải tiến đã thực hiện hoàn thành 7/12 sáng kiến cải tiến về thiết bị nâng cao năng lực sản xuất, mang lại hiệu quả kinh tế, kéo dài tuổi thọ vận hành thiết bị, đảm bảo yêu cầu kỹ thuật vận hành an toàn - liên tục - hiệu quả - tin cậy.
- Lập kế hoạch bổ sung các sáng kiến cải tiến với mục tiêu đem lại hiệu quả kinh tế và tiếp tục thực hiện tiếp các sáng kiến cải tiến đã và đang thực hiện trong năm 2022.



- Nhà máy đã bám sát công tác phối hợp với TTC và các đối tác khác không ngừng nghiên cứu đưa ra các sáng kiến cải tiến về công nghệ cũng như tối ưu dòng chảy và các công tác dự báo thông tin thủy văn và các thủy điện bậc thang trên cùng lưu vực.
- Tiếp tục nghiên cứu tìm các giải pháp phù hợp để nâng cao nguồn nước và nâng cao dung tích hồ chứa nhằm tăng thêm sản lượng phát điện.

#### 5. Công tác phòng chống bão lụt:

- Nhà máy đã thực hiện tập huấn nghiệp vụ phòng chống lụt bão và cứu hộ thiên tai Công ty tập trung cao nhất công tác phòng chống lũ lụt bất thường, bố trí nhân lực trực chiến 24/24, chuẩn bị vật tư thiết bị sẵn sàng xử lý các sự cố do mưa bão.
- Hoàn thành công tác sửa chữa duy tu các công trình giao thông – xây dựng – kiến trúc luôn đảm bảo an toàn, chất lượng và tiến độ.
- Tiếp tục thực hiện kiểm tra, rà soát đánh giá các thiệt hại hư hỏng và có biện pháp xử lý triệt để đảm bảo an toàn cho Nhà máy cũng như các công trình xung quanh.
- Phối hợp và cập nhật thông tin với chính quyền địa phương cũng như các nhà máy thủy điện trong lưu vực; thực hiện quy trình vận hành liên hồ và cập nhật tình hình mưa bão, xả lũ trên toàn khu vực đảm bảo phòng ngừa an toàn tuyệt đối cho các nhà máy điện và nhân dân trên địa bàn.

#### 6. Công tác khác:

- Công tác Vật tư thiết bị dự phòng đảm bảo; lưu kho tốt và giảm thiểu, mua sắm vật tư kịp thời, thực hiện công tác đánh giá kiểm tra tình trạng thiết bị định kỳ đảm bảo chất lượng sẵn sàng thay thế, tối ưu cho bảo trì sửa chữa sự cố, kịp thời vận hành liên tục.
- Công tác đào tạo: Công ty đã chủ động cho CBCNV thực hiện thi sát hạch bảo vệ chức danh năm 2022, Lập kế hoạch và thực hiện các lớp đào tạo, tập huấn chuyên môn nghiệp vụ PCCC; ATVSLĐ tại Nhà máy trong tháng 5/2022; Đào tạo công nhận vận hành cho nhà máy thủy điện Đắc Ba; Sát hạch bảo vệ các chức danh vận hành định kỳ năm 2022.

#### 7. Công tác tài chính.

- Bảng kết quả sản xuất kinh doanh:

Đvt: Triệu đồng

Stt	Các chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2022	TH cùng kỳ 2021	TH năm 2022	Chênh lệch TH-KH năm 2022	Tỷ lệ TH/KH (%)
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	390.133	400.115	462.140	72.007	118%
2	Giá vốn hàng bán	128.685	136.122	131.943	3.258	103%
3	Lợi nhuận gộp (1-2)	261.448	263.993	330.197	68.749	126%

Stt	Các chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2022	TH cùng kỳ 2021	TH năm 2022	Chênh lệch TH-KH năm 2022	Tỷ lệ TH/KH (%)
4	Doanh thu hoạt động tài chính	1000	975	1.942	942	194%
5	Chi phí tài chính	82.822	89.778	77.639	(5.183)	94%
	<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	82.822	89.682	77.558	(5.264)	94%
6	Chi phí quản lý doanh nghiệp	21.259	16.481	19.921	(1.338)	94%
7	Lợi nhuận thuần từ hoạt động sản xuất kinh doanh (3+4-5-6)	158.367	158.709	234.579	76.212	148%
8	Thu nhập khác	90	66	10	(80)	11%
9	Chi phí khác	720	719	28	(692)	4%
10	Tổng LN trước thuế (7+8-9)	157.737	158.056	234.561	76.824	149%
11	Chi phí thuế TNDN (5%)	7.686	6.801	9.971	2.285	130%
12	Lợi nhuận sau thuế	150.051	151.255	224.590	74.539	150%
13	Nộp ngân sách	98.000	58.000	109.000		

Những tháng đầu năm hàng năm là vào mùa khô hạn nhất trong năm, cơ bản là thu vừa đủ bù chi phí vận hành, không đủ dòng tiền trả nợ gốc và lãi vay. Vào quý III hàng năm là cao điểm mùa mưa, Lợi nhuận quý III chiếm tỷ lệ khoảng 70% lợi nhuận của cả năm, do đặc thù ngành nghề có nguồn thu chênh lệch quá lớn giữa các quý trong năm nên Công ty luôn chủ động trích lập nguồn tài chính dự phòng để bù đắp thiếu hụt dòng tiền tại mọi thời điểm nhằm duy trì sự hoạt động liên tục của Công ty luôn ổn định và đảm bảo cân đối dòng tiền để phục vụ sản xuất kinh doanh, trả nợ gốc và lãi vay đúng hạn cho các tổ chức tín dụng.

**- Tình hình trả nợ gốc vay (Đvt: tỷ đồng).**

Stt	Ngân hàng tài trợ vốn	Dư nợ gốc vay đầu năm	Kế hoạch trả nợ gốc vay trong kỳ	Đã trả nợ gốc vay	Dư nợ gốc vay cuối kỳ	Tỷ lệ thực hiện (%)
1	BIDV	875,8	120,0	125,0	750,8	104%
2	VCB	104,4	9	9	95,4	100%
	<b>Cộng</b>	<b>980,2</b>	<b>129</b>	<b>134</b>	<b>846,2</b>	



- **Tình hình trả nợ lãi vay (Đvt: tỷ đồng).**

<b>Stt</b>	<b>Ngân hàng tài trợ vốn</b>	<b>Lãi vay phải trả</b>	<b>Đã trả nợ lãi vay</b>	<b>Tỷ lệ thực hiện (%)</b>
1	BIDV	73,11	69,75	95%
2	VCB	8,91	7,72	87%
3	Vietinbank	0,80	0,08	10%
	<b>Cộng</b>	<b>82,82</b>	<b>77,55</b>	

- **Tình hình dòng tiền cuối kỳ:**

Sau khi Công ty thực hiện xong toàn bộ nghĩa vụ tài chính với tất cả các tổ chức tín dụng, các khách hàng cung cấp dịch vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của năm 2022 thì số dư tiền thuần cuối kỳ 93,93 tỷ đồng. Như vậy tiếp tục đảm bảo dòng tiền phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh cho năm tiếp theo.

**8. Công tác Quản trị - Điều hành - Công tác khác:**

- Tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 vào ngày 25/03/2022 thành công tốt đẹp.
- Thực hiện triển khai đồng bộ 5S, xây dựng hệ thống ISO 9001-2015 và đã cấp chứng chỉ vào cuối Tháng 06/2022.
- Tiếp tục cắt giảm tối ưu chi phí quản lý theo giá Net, trung thực, minh bạch, rõ ràng.
- Xây dựng phần mềm tự động/số hóa; Cập nhật chuẩn hóa hệ thống văn bản/thông tin/báo cáo toàn Công ty giai đoạn 1 đã đưa vào áp dụng - Vận hành cuối Tháng 6/2022 và đang cập nhập - Thực hiện đồng bộ; Giai đoạn 2 đã ký hợp đồng triển khai xong trong tháng 10/2022 và đang tiếp tục đồng bộ hóa vận hành...
- Công tác triển khai IREC – CDM đã hoàn thành và thu tiền IREC từ khách với số tiền hơn 700tr đồng.
- Hoàn thành công tác miễn tiền thuê đất của dự án thủy điện Ngòi Phát và NPMR với số tiền là 14 tỷ đồng cho toàn bộ đồng đội dự án.
- Sắp xếp, phân công tối ưu lại nhiệm vụ từng cá nhân, các bộ phận nhằm nâng cao hiệu quả SCKD và trách nhiệm toàn Công ty.
- Công tác chăm lo đời sống CBCNV: Đảm bảo các chế độ, kỳ trả lương hàng tháng kịp thời cho người lao động; Công ty đã trích nộp đầy đủ các chế độ BHXH, BHYT, BHTN cho toàn thể CBCNV tại BHXH Lào Cai, đảm bảo ổn định các chế độ khác đối với toàn thể CBCNV trong công ty; thực hiện công tác tự sản xuất - chăn nuôi cải thiện đời sống CBCNV.
- Triển khai thực hiện hoàn thiện các thủ tục pháp lý của dự án thủy điện Ngòi Phát - NPMR (điều kiện sau giao dịch mua bán cổ phần giữa Vinaconex và TTC): Hoàn thành 16/16 mục theo điều cam kết sau giao dịch giữa VINACONEX và TTC, các thủ tục đất đai .

- Hoàn thành việc lắp đặt camera giám sát hoạt động của nhà máy theo chỉ đạo của HĐQT tại cuộc họp HĐQT ngày 22/8/2022
- Công tác từ thiện: Năm 2022 là năm thứ 9 nhà máy thủy điện Ngòi Phát đi vào hoạt động SXKD, Công ty tiếp tục triển khai các công tác từ thiện đối với đồng bào tại địa phương trên tinh thần tương sinh tương ái và tiết kiệm nhất nhân dịp ngày tết cổ truyền năm 2022.
- Công tác phòng chống Covid 19: Tập trung phòng chống dịch đảm bảo sức khỏe - AT - AN cao nhất cho CB CNV Công ty, đặc biệt công tác sản xuất Nhà máy;

## **II. DỰ THẢO KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2023:**

### **1. Mục tiêu cốt lõi của Công ty**

- Vận hành sản xuất an toàn, tin cậy, bền vững; tối ưu hóa tất cả các khâu sản xuất đảm bảo hiệu quả, nâng cao lợi nhuận cho cổ đông.
- Cắt giảm, tiết kiệm chi phí sản xuất kinh doanh tối đa, đặc biệt tối ưu chi phí quản lý theo nguyên tắc Đúng - Đủ - Trung thực - Minh Bạch và NET nhằm mục tiêu nâng cao giá trị và thương hiệu doanh nghiệp.
- Thực hiện và hỗ trợ Tổng công ty/TTC trong chiến lược đầu tư phát triển năng lượng, nhằm nâng cao sở hữu công suất toàn Tổng công ty với chiến lược sở hữu 800MW-1000MW đến năm 2030.

### **2. Điều kiện thủy văn và các yếu tố ảnh hưởng đến kết quả vận hành sản xuất:**

Căn cứ tình hình diễn biến và dự báo thủy văn, kế hoạch vận hành - bảo trì sửa chữa và chi phí hoạt động thực tế của Công ty trong thời gian 8 năm vừa qua, Công ty tính toán lập kế hoạch sản xuất kinh doanh 2023 dự kiến như sau:

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Sản lượng kế hoạch năm 2023 (kwh)</b>	<b>Ghi chú</b>
<b>Sản lượng thương phẩm</b>	426.787.045	

(Bảng chi tiết đính kèm)

### **3. Công tác vận hành sản xuất - Bảo trì sửa chữa - Cải tiến kỹ thuật:**

- Tiếp tục đảm bảo vận hành sản xuất tối ưu, an toàn an ninh - ổn định - tin cậy - liên tục khi đủ nước về với công suất vận hành vượt 110% công suất thiết kế; Tối ưu quy trình vận hành đón nước về, cột nước cao... và lựa chọn thời điểm giá thị trường điện cao; Làm chủ hoàn toàn công nghệ, thiết bị.
- Chuẩn bị kế hoạch cho công tác đại tu tổ máy H1 vào Quý IV/2023 và kết hợp nâng cấp hệ thống SCADA - DCS.



- Tiếp tục bảo trì sửa chữa thường xuyên tiểu các hạng mục thiết bị, hệ thống các thiết bị công nghệ phụ, đường dây - trạm phân phối 110KV, ngăn lộ, phòng ngừa - khắc phục các khiếm khuyết ... các thiết bị, hạng mục xây dựng kịp thời theo kế hoạch và đột xuất.
- Tiếp tục công tác sáng kiến cải tiến tối ưu thiết bị - vận hành - quy trình theo kế hoạch đã được duyệt, phối hợp TTC trong năm 2023. Cụ thể thực hiện 09 sáng kiến cải tiến trong đó 04/9 sáng kiến cải tiến của năm 2022 tiếp tục thực hiện và 05 sáng kiến cải tiến mới sẽ được thực hiện trong năm 2023 (có bảng danh mục đính kèm).
- Tiếp tục tối ưu quy trình kiểm soát dòng chảy bán thủ công nhằm thực hiện nâng cao hiệu quả; Đối với quy trình tự động Công ty tiếp tục cập nhật của các đơn vị cung cấp dịch vụ để đánh giá, xem xét tính hiệu quả cụ thể và sẽ trình riêng báo cáo HĐQT.
- Tiếp tục nghiên cứu, cập nhật, nâng cao dung tích sử dụng nước hồ chứa nhằm tối ưu hóa công tác vận hành sản xuất điện.
- Tiếp tục công tác PCBL-TKCN trong thời gian cao điểm của mùa mưa nhằm đảm bảo an toàn tuyệt đối cho nhà máy; giảm thiểu rủi ro, thiệt hại thiên tai...
- Tiếp tục đàm phán với Công ty Mua bán điện nhằm tối ưu tỷ lệ tham gia thị trường điện; phối hợp và quan hệ tốt với các cấp điều độ EVN đảm bảo tối ưu thời gian phát điện lên lưới, giá thị trường điện cao, thu tiền hàng tháng kịp thời.
- Tiếp tục tối ưu tiết kiệm điện tự dung và tổn thất điện...nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh
- Cập nhật dự liệu Quy trình - Quản lý - Vận hành - Bảo trì sửa chữa - Kỹ thuật số và kết hợp nâng cấp Scada - DCS ... nhằm chủ động phòng ngừa và nâng cao tin cậy hiệu quả công tác Vận hành - Bảo trì sửa chữa theo lịch sử, đặc tính kỹ thuật...
- Tối ưu quản lý dự dụng, mua sắm vật tư thiết bị dự phòng nhằm giảm thiểu hàng tồn kho theo lộ trình.

#### 4. Công tác tài chính năm 2023.

- Dự kiến kế hoạch kết quả sản xuất như sau:

Đvt: Triệu đồng

Stt	Nội dung	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Ghi chú
I	Dòng tiền bán điện và thu khác	445.461	529.480	449.265	
	Giảm trừ các khoản thu hộ, chi hộ (Thuế TN, Phí DVMTR, Phí khai thác TN nước mặt)	55.328	67.340	59.515	
I	Doanh thu thuần	390.133	462.140	389.750	
II	Giá vốn	128.685	131.943	131.987	
III	Lợi nhuận gộp (I-II-III)	261.448	330.197	257.763	
IV	Doanh thu hoạt động tài chính	1.000	1.942	1.000	
V	Chi phí tài chính (lãi vay)	82.822	77.639	81.374	
VI	Chi phí quản lý doanh nghiệp	21.260	19.921	18.613	

Stt	Nội dung	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Ghi chú
VII	Lợi nhuận thuần	158.366	234.579	158.776	
1	Thu nhập khác	90	10	2.180	
2	Chi phí khác	720	28	720	
VIII	Lợi nhuận trước thuế (IV-V+VI)	157.736	234.561	160.236	
IX	Thuế Thu nhập Doanh nghiệp	7.685	9.971	7.752	
	(thuế suất 20%, năm 2023 dự án được giảm 75%)				
X	Lợi nhuận sau thuế	150.051	224.590	152.484	
XI	Cô tức	25%	30%	30%	
	Nộp ngân sách	98.000	109.000	99.000	

**- Đánh giá tình hình tài chính của Công ty:**

Với kết quả sản xuất kinh doanh dự kiến trên, tình hình tài chính của Công ty đã đi vào ổn định và luôn đảm bảo được cân đối dòng tiền để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, trả nợ gốc và lãi vay đúng hạn cho các tổ chức tín dụng.

+ Tình hình dự kiến trả nợ gốc vay (Đvt: tỷ đồng):

Stt	Ngân hàng tài trợ vốn	Dư nợ gốc vay đầu năm	Kế hoạch trả nợ gốc vay trong kỳ	Dư nợ gốc vay cuối kỳ	Tỷ lệ ước thực hiện (%)
1	BIDV	750,8	140,0	610,8	100%
2	VCB	95,4	10	85,4	100%
<b>Tổng</b>		<b>846,2</b>	<b>150</b>	<b>696,2</b>	

+ Tình hình dự kiến trả nợ lãi (Đvt: tỷ đồng):

Stt	Ngân hàng tài trợ vốn	Lãi vay phải trả	Tỷ lệ ước thực hiện (%)
1	BIDV	71,22	100%
2	VCB	9,35	100%
3	Vietinbank	0,80	100%
<b>Tổng</b>		<b>81,37</b>	

**5. Công tác quản trị - Điều hành - Công tác khác:**

- Tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 trong quý 1/2023.
- Duy trì thực hiện đồng bộ 5S (ISO 9001-2015) trong toàn hệ thống Công ty, Nhà máy.



- Công tác bán giảm phát thải chứng chỉ xanh IREC: Phối hợp TTC tìm thêm đối tác mua mang lại hiệu quả Công ty.
- Sắp xếp, phân công tối ưu lại nhiệm vụ từng cá nhân, các bộ phận con người nhằm nâng cao hiệu quả và trách nhiệm công việc.
- Tiếp tục công tác đào tạo nâng cấp, nâng cao Quản lý - Điều hành - Chuyên sâu đào tạo định kỳ, bổ sung các chức danh vận hành Nhà máy theo kế hoạch, thực hiện đào tạo AT-VSLĐ, PCCC; Đào tạo chuyên sâu kỹ thuật; Đào tạo quản lý và diễn tập PCTT&TKCN định kỳ hàng năm theo quy định.
- Thực hiện xây dựng, điều chỉnh quy chế, quy trình quản lý - Điều hành Công ty phù hợp khi có cổ đông nước ngoài tham gia. Trình HĐQT, cấp thẩm quyền phê duyệt trong năm 2023 để làm cơ sở thực hiện.
- Tiếp tục, hỗ trợ và thực hiện các công việc theo đến mục tiêu phát triển năng lượng của Vinaconex/TTC theo chiến lược phát triển năng lượng (thủy điện, phong điện, điện rác...); Phối hợp cùng Tổng công ty về dự án thủy điện ĐắkBa đối với chiến lược hợp tác của TTC trong 2023.
- Tiếp tục công tác phòng chống Covid 19: Đảm bảo phòng chống dịch cao nhất đảm bảo sức khỏe - AT - AN cao nhất cho CB CNV, đặc biệt công tác an toàn sản xuất Nhà máy;
- Chăm lo đời sống CBCNV đầy đủ cả về vật chất lẫn tinh thần, thực hiện đầy đủ các chế độ của nhà nước, của Tổng công ty quy định về quyền lợi của người lao động.
- Công tác từ thiện: Công ty tiếp tục triển khai các công tác từ thiện đối với đồng bào tại địa phương trên tinh thần tương sinh tương ái và tiết kiệm nhất, đặc biệt nhân dịp ngày tết cổ truyền năm 2023.
- Công tác quản lý điều hành: đảm bảo kỷ cương kỷ luật và các nội quy, quy chế. tập trung nâng cao Năng suất - Tiến độ - Hiệu quả công việc; Cắt giảm chi phí, tối ưu lợi nhuận cho cổ đông đảm bảo sự bền vững; Đẩy mạnh sản xuất, nâng cao tiết kiệm. Sử dụng nguồn lực tối ưu, hiệu quả phục vụ công tác vận hành sản xuất.

Trên đây là Báo cáo thực hiện kết quả hoạt động SXKD năm 2022 và dự kiến KQSXKD của năm 2023. Công ty NED12 rất mong nhận được ý kiến chỉ đạo của HĐQT để Công ty hoàn thành các mục tiêu trong năm 2023 đề ra.

Xin trân trọng cảm ơn!

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- Lưu VT

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN ĐIỆN MIỀN BẮC 2**

M.S.D.N: 530021

CÔNG TY CP  
ĐẦU TƯ VÀ  
PHÁT TRIỂN ĐIỆN  
MIỀN BẮC 2

T. PLÁO CAI - T. LAO CAI

**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Ung Hồng Vân*